



“ iyi şirket” DANIŞMANLIK A.Ş.

**ULUSLARARASI TEKSTİL ŞİRKETLERİ
KURUMSAL YÖNETİM
KARŞILAŞTIRMA RAPORU**

**Teşvikiye Caddesi 131/2, Kat:4 Nişantaşı, İstanbul
Tel:0212 291 93 29 Faks:0212 291 93 34**

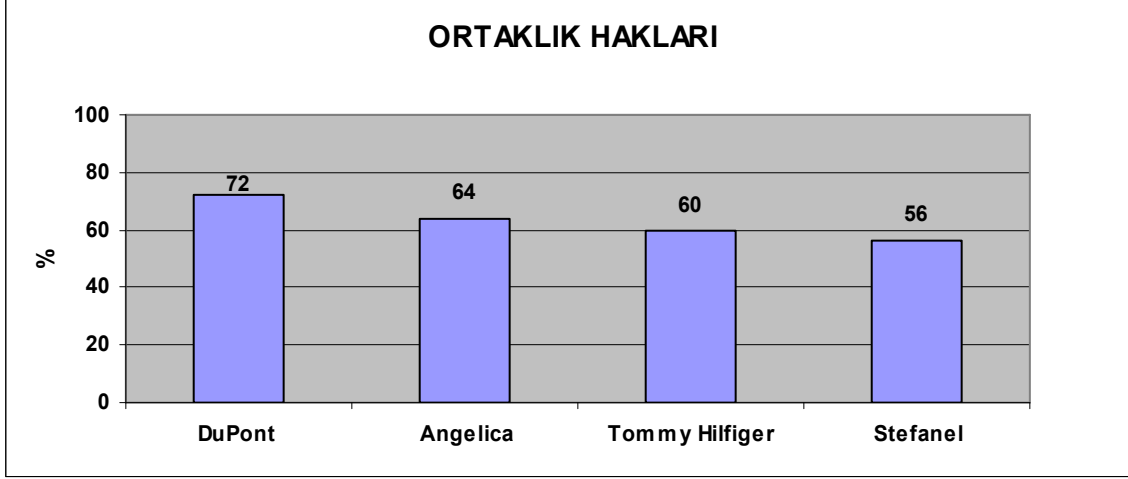
Bu çalışma, uluslararası piyasada kendisini kanıtlamış olan DuPont (Fransa), Angelica (ABD), Tommy Hilfiger (ABD) ve Stefanel (İtalya)'in "iyi şirket" Kurumsal Yönetim Kriterleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkelerine uygunluk derecelerini karşılaştırmaya yönelik olarak yapılmıştır.

Bu çalışmaya ilişkin kullanılan kriterler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, uluslararası kabul görmüş ülke kodları, OECD ve Dünya Bankası Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarından elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

Yapılan değerlendirme çalışmaya konu olan şirketlerin kamuya açıklamış oldukları tüm bilgiler, web sayfaları, yıllık faaliyet raporları ve esas sözleşmelerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda external olarak yapılmıştır. Bu çalışmada "iyi şirket" soru bankası kullanılmıştır.

YURTDIŐINDA BELLİ BAŐLI TEKSTİL ŞİRKETLERİ KARŐILAŐTIRMASI

A- Ortaklık Hakları

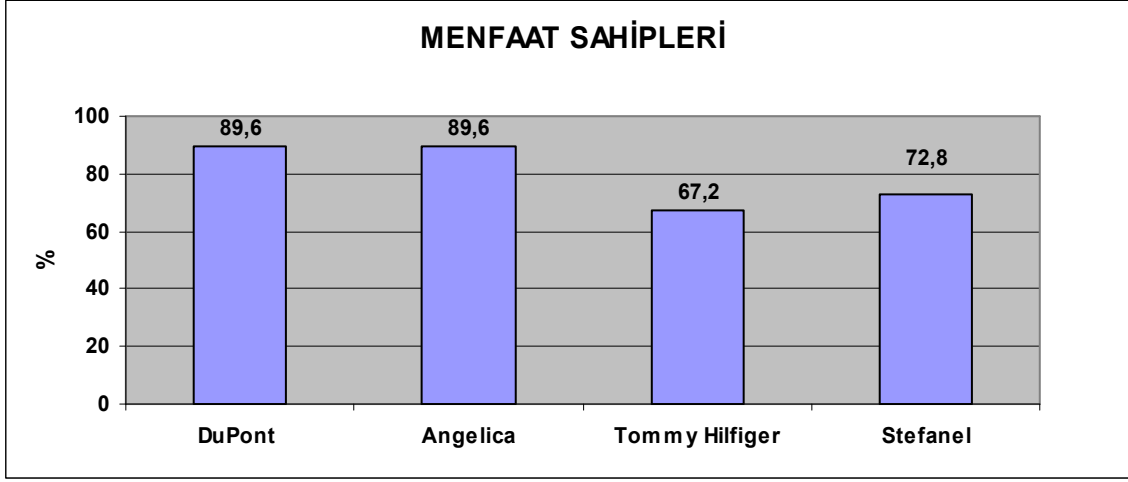


Ortaklık hakları konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı hisseler
- Azınlık hakları
- Oy hakkı – vekaleten ve birikimli oy
- Genel kurul
- Kar dağıtım politikası
- Ortakların bilgi alma hakları
- Şirket kültürü
- Şirket esas sözleşmesine ilişkin düzenlemeler

Değerlendirmeye konu olan dört Şirketten kurumsal yönetim ilkelerine ortaklık hakları ilkesi doğrultusunda en çok uyum sağlayan %72 ile DuPont 'tur. İkinci sırada ise % 64 ile Angelica yer almaktadır.

B- Menfaat Sahipleri

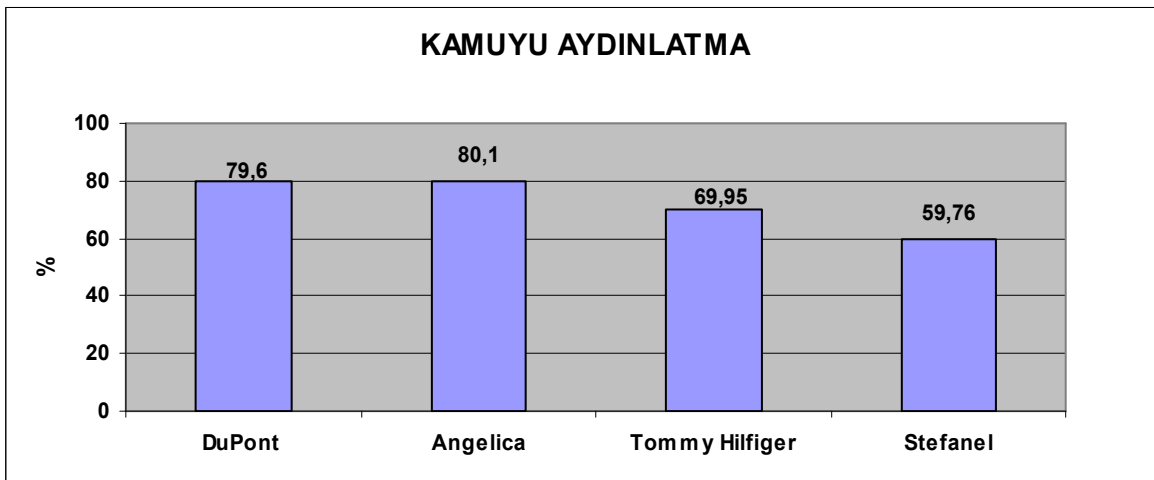


Menfaat sahiplerinin korunması konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Menfaat sahiplerine yönelik bilgilendirme
- Çalışanların şirket yönetimindeki yeri
- Çalışanlara ilişkin bilgilendirme
- Müşteri memnuniyeti
- Sosyal sorumluluk
- Çalışanlara yönelik performans kriterleri

Değerlendirmeye konu olan dört şirketten kurumsal yönetim ilkelerine menfaat sahiplerinin hak ve sorumlulukları ilkesi açısından %89.6 ile DuPont ve Angelica en iyi uyum sağlayan şirketlerdir.

C- Kamuyu Aydınlatma

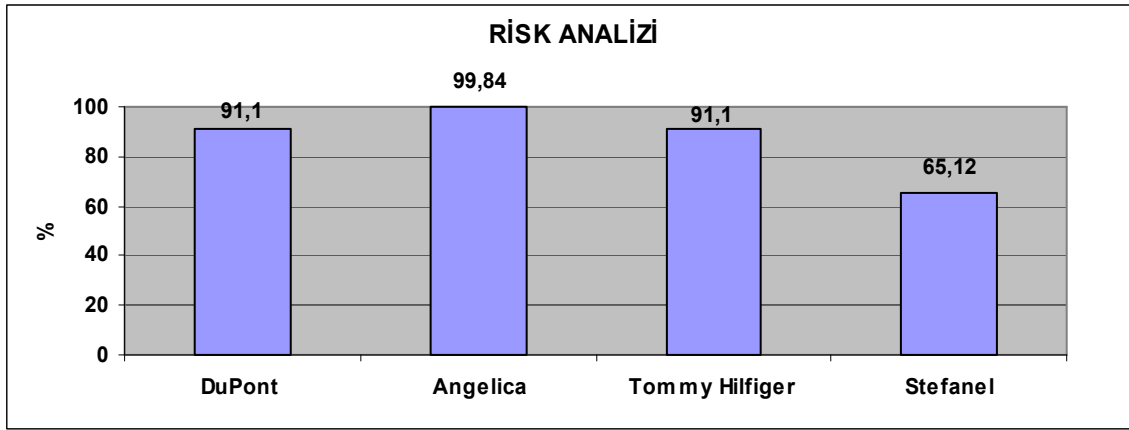


Kamuyu aydınlatma konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Kurumsal Yönetim beyanı
- Web sayfasının etkinliği
- Yıllık faaliyet raporları
- Yatırımcı ilişkileri birimi
- Yöneticilere sağlanan menfaatler
- Yatırımcıları bilgilendirme toplantıları
- Etik kurallar

Değerlendirmeye konu olan dört şirketten kurumsal yönetim ilkelerine kamuyu aydınlatma ilkesi açısından en çok uyum sağlayan % 80,1 ile Angelica'dır. İkinci sırayı ise % 79,6 ile DuPont almaktadır.

D- Risk Analizi

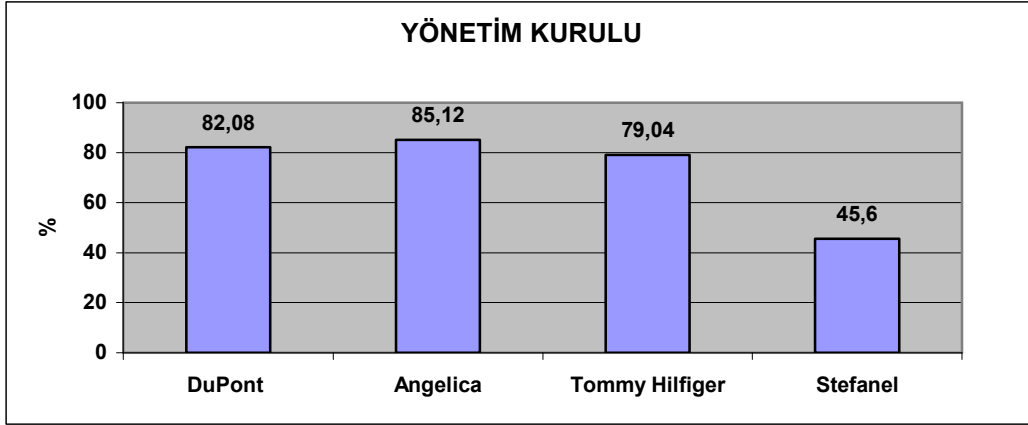


Risk analizi konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Mevcut ve potansiyel riskler
- Şirketin risk politikası
- Bağımsız denetim şirketi
- İç kontrol sistemi
- İç denetim
- Mali tablolar
- İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin riskler
- Denetim komitesi

Değerlendirmeye konu olan dört şirketten kurumsal yönetim ilkelerine risk analizi açısından en çok uyum sağlayan % 99,84 ile Angelica'dır. İkinci sırada ise %91,1 ile DuPont ve Tommy Hilfiger yer almaktadır.

E- Yönetim Kurulu

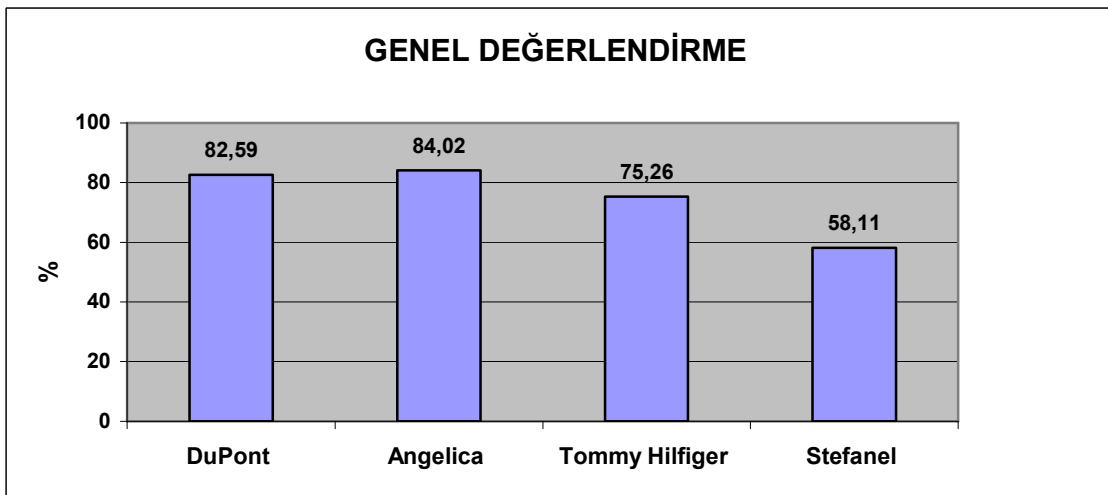


Yönetim kurulunun yapısı ve işleyişi konusunda değerlendirilmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Yönetim kurulunun icrası
- Yönetim kurulunun yapısı
- Yönetim kurulunun görev ve yetkileri
- Yönetim kurulu toplantıları
- Yönetim kurulunun bilgi alma etkinliği – Sekretarya
- Yönetim kuruluna bağlı komiteler
 - Denetim komitesi
 - Kurumsal Yönetim Komitesi

Değerlendirmeye konu olan dört şirketten kurumsal yönetim ilkelerine yönetim kurulu açısından en çok uyum sağlayan % 85,12 ile Angelica'dır. İkinci sırada ise %82,08 ile DuPont yer almaktadır.

F- Genel Değerlendirme



Tüm ilkeler bazında genel bir değerlendirme yapıldığında değerlendirmeye konu dört tekstil şirketi arasında kurumsal yönetim kriterlere en fazla uyum gösteren şirketin % 84,02 ile Angelica olduğu görülmektedir. İkinci sırada %82,59 ile DuPont yer almaktadır.