

**ULUSLARARASI ELEKTRONİK ŐİRKETLERİ
KURUMSAL YÖNETİM
KARŐILAŐTIRMA RAPORU**



“ iyi Şirket” DANIŐMANLIK A.Ő.

**TeŐvikiye Caddesi 131/2, Kat:4 NiŐantaŐı, İstanbul
Tel:0212 291 93 29 Faks:0212 291 93 34**

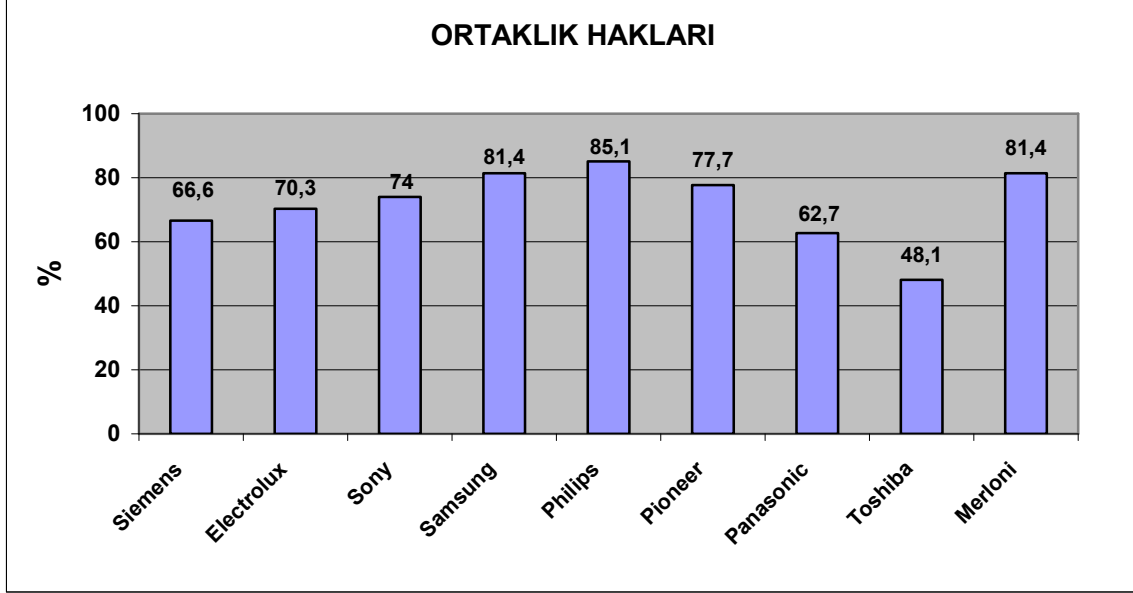
Bu çalışma, uluslararası piyasada elektronik sektörü ve beyaz eşya sektöründe büyük çapta yer edinmiş olan Siemens (Almanya), Electrolux (İsveç), Sony (Japonya), Samsung (Güney Kore), Philips (Hollanda), Pioneer (Japonya), Panasonic (Japonya), Toshiba (Japonya) ve Merloni (İtalya)'nin **“iyi şirket” Kurumsal Yönetim Kriterleri** doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkelerine uygunluk derecelerini karşılaştırmaya yönelik olarak yapılmıştır.

Bu çalışmaya ilişkin kullanılan kriterler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, uluslararası kabul görmüş ülke kodları, OECD ve Dünya Bankası Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarından elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

Yapılan değerlendirme çalışmaya konu olan şirketlerin kamuya açıklamış oldukları tüm bilgiler, web sayfaları, yıllık faaliyet raporları ve esas sözleşmelerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda yapılmıştır. Bu çalışma **external** (şirketin içerisinden alınmayan bilgiler) olarak elde edilen bilgilerden yola çıkılarak hazırlanmıştır. Bu çalışmada **“iyi şirket” soru bankası** kullanılmıştır.

YURTDIŐINDA FAALİYET GÖSTEREN BELLİ BAŐLI ELEKTRONİK VE BEYAZ EŞYA ŐİRKETLERİ KARŐILAŐTIRMASI

A- Ortaklık Hakları

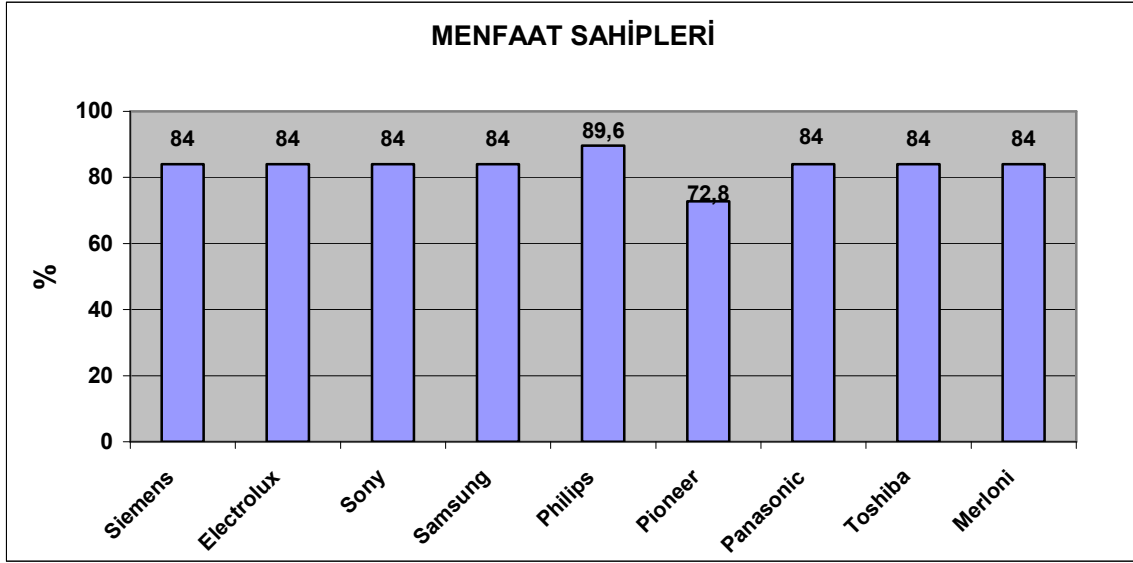


Ortaklık hakları konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı hisseler
- Azınlık hakları
- Oy hakkı – vekaleten ve birikimli oy
- Genel kurul
- Kar dağıtım politikası
- Ortakların bilgi alma hakları
- Şirket kültürü
- Şirket esas sözleşmesine ilişkin düzenlemeler

Değerlendirmeye konu olan dokuz Şirketten kurumsal yönetim ilkelerine ortaklık hakları ilkesi doğrultusunda en çok uyum sağlayan %85,1 ile Philips'tir. İkinci sırayı ise % 81,4 ile Samsung ve Merloni paylaşmaktadır.

B- Menfaat Sahipleri

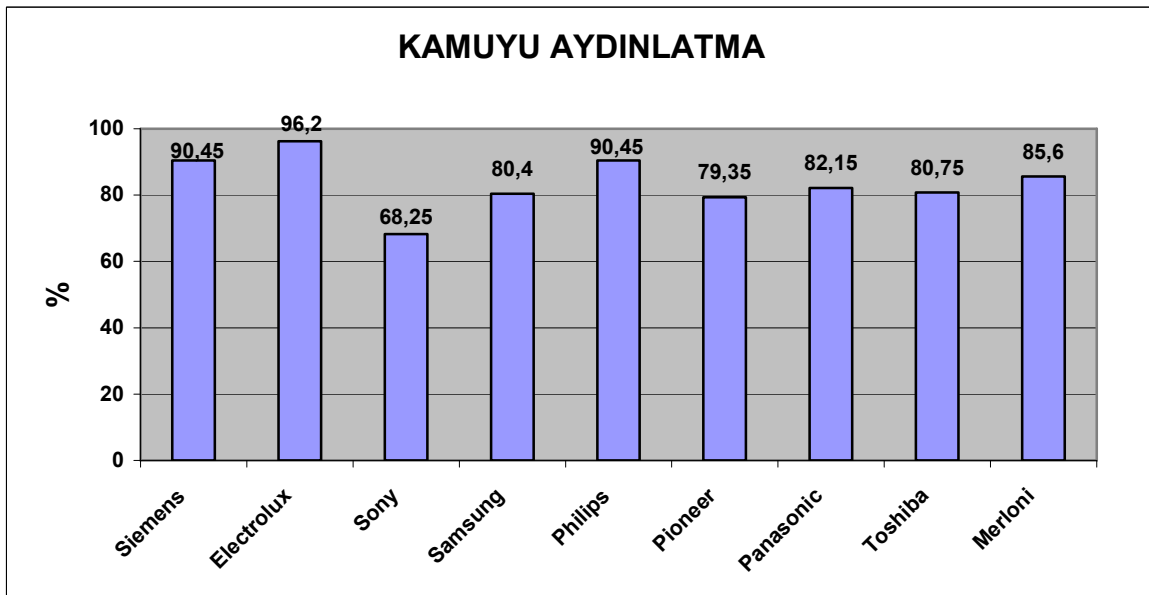


Menfaat sahiplerinin korunması konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Menfaat sahiplerine yönelik bilgilendirme
- Çalışanların şirket yönetimindeki yeri
- Çalışanlara ilişkin bilgilendirme
- Müşteri memnuniyeti
- Sosyal sorumluluk
- Çalışanlara yönelik performans kriterleri

Değerlendirmeye konu olan dokuz şirketten kurumsal yönetim ilkelerine menfaat sahiplerinin hak ve sorumlulukları ilkesi açısından en çok uyum sağlayan şirket %89,6 ile Philips'tir.

C- Kamuyu Aydınlatma

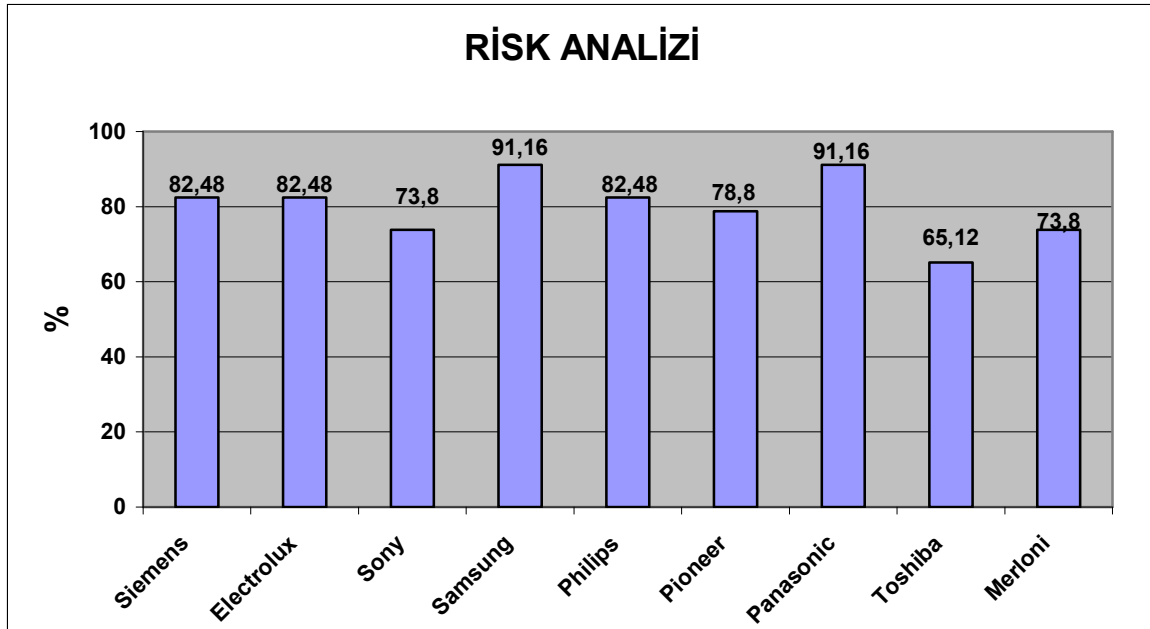


Kamuyu aydınlatma konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Kurumsal Yönetim beyanı
- Web sayfasının etkinliği
- Yıllık faaliyet raporları
- Yatırımcı ilişkileri birimi
- Yöneticilere sağlanan menfaatler
- Yatırımcıları bilgilendirme toplantıları
- Etik kurallar

Değerlendirmeye konu olan dokuz şirketten kurumsal yönetim ilkelerine kamuyu aydınlatma ilkesi açısından en çok uyum sağlayan şirket % 96,2 ile Electrolux'dur. Siemens ve Philips ise %90,45 ile ikinci sırayı paylaşmaktadırlar.

D- Risk Analizi

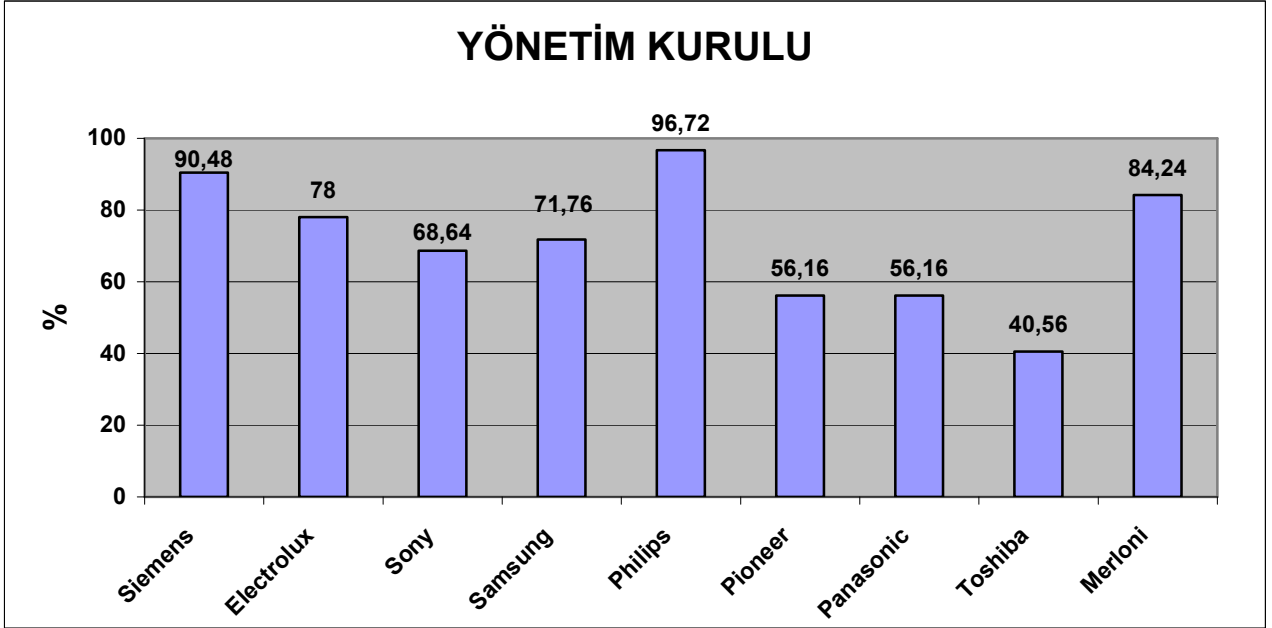


Risk analizi konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Mevcut ve potansiyel riskler
- Şirketin risk politikası
- Bağımsız denetim şirketi
- İç kontrol sistemi
- İç denetim
- Mali tablolar
- İştirak ve bağılı ortaklıklara ilişkin riskler
- Denetim komitesinin bağımsızlığı

Değerlendirmeye konu olan dokuz şirketten kurumsal yönetim ilkelerine risk analizi açısından en çok uyum sağlayan % 91,16 ile Samsung ve Panasonic'tir. İkinci sırada ise %82,48 ile Siemens, Electrolux ve Philips yer almaktadır.

E- Yönetim Kurulu

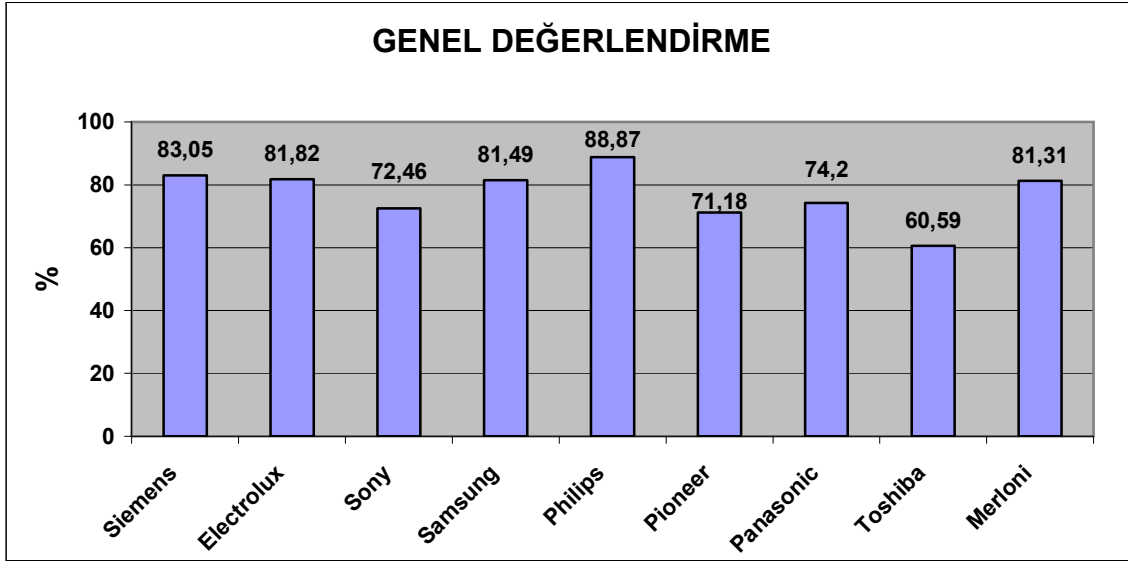


Yönetim kurulunun yapısı ve işleyişi konusunda değerlendirilmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Yönetim kurulunun icrasının etkinliği
- Yönetim kurulunun yapısı
 - üye sayısı
 - icrada yer alan ve almayan üyeler
 - bağımsız üyeler
 - çalışanları temsil eden üyeler
 - yaş sınırı
- Yönetim kurulunun görev ve yetkileri
- Yönetim kurulu başkanı ve CEO ayrımı
- Yönetim kurulu toplantıları
- Yönetim kurulunun bilgi alma etkinliği – Sekretarya
- Yönetim kuruluna bağlı komiteler ve çalışma esasları
 - Denetim komitesi
 - Kurumsal Yönetim Komitesi

Değerlendirmeye konu olan dokuz şirketten kurumsal yönetim ilkelerine yönetim kurulu açısından en çok uyum sağlayan % 96,72 ile Philips'tir. İkinci sırada ise %90,48 ile Siemens yer almaktadır.

F- Genel Değerlendirme



Tüm ilkeler bazında genel bir değerlendirme yapıldığında değerlendirmeye konu dokuz şirket arasında kurumsal yönetim kriterlere en fazla uyum gösteren şirketin %88,87 ile Philips olduğu görülmektedir. İkinci sırada ise %83,05 ile Siemens yer almaktadır.