



**“ iyi şirket” DANIŞMANLIK A.Ş.**

**ULUSLARARASI MADENCİLİK ŞİRKETLERİ  
KURUMSAL YÖNETİM  
KARŞILAŞTIRMA RAPORU**

**Teşvikiye Caddesi 131/2, Kat:4 Nişantaşı, İstanbul  
Tel:0212 291 93 29 Faks:0212 291 93 34**

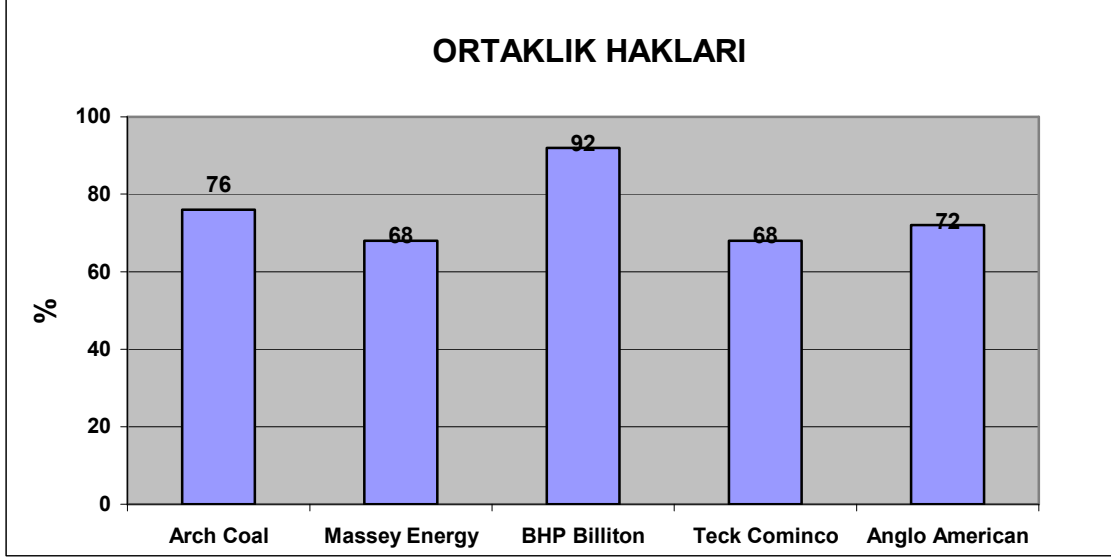
**Bu çalışma, uluslararası piyasada kendisini kanıtlamış olan Arch Coal Inc. (ABD), Massey Energy (ABD), BHP Billiton (Avustralya), Teck Cominco Ltd. (Kanada), Anglo American (İngiltere)'in “iyi şirket” Kurumsal Yönetim Kriterleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkelerine uygunluk derecelerini karşılaştırmaya yönelik olarak yapılmıştır.**

**Bu çalışmaya ilişkin kullanılan kriterler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, uluslararası kabul görmüş ülke kodları, OECD ve Dünya Bankası Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarından elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.**

**Yapılan değerlendirme çalışmaya konu olan şirketlerin kamuya açıklamış oldukları tüm bilgiler, web sayfaları, yıllık faaliyet raporları ve esas sözleşmelerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda **external** olarak yapılmıştır. Bu çalışmada “iyi şirket” soru bankası kullanılmıştır.**

# YURTDIŐINDA BELLİ BAŐLI MADEN ŐİRKETLERİNİN KARŐILAŐTIRMASI

## A- Ortaklık Hakları

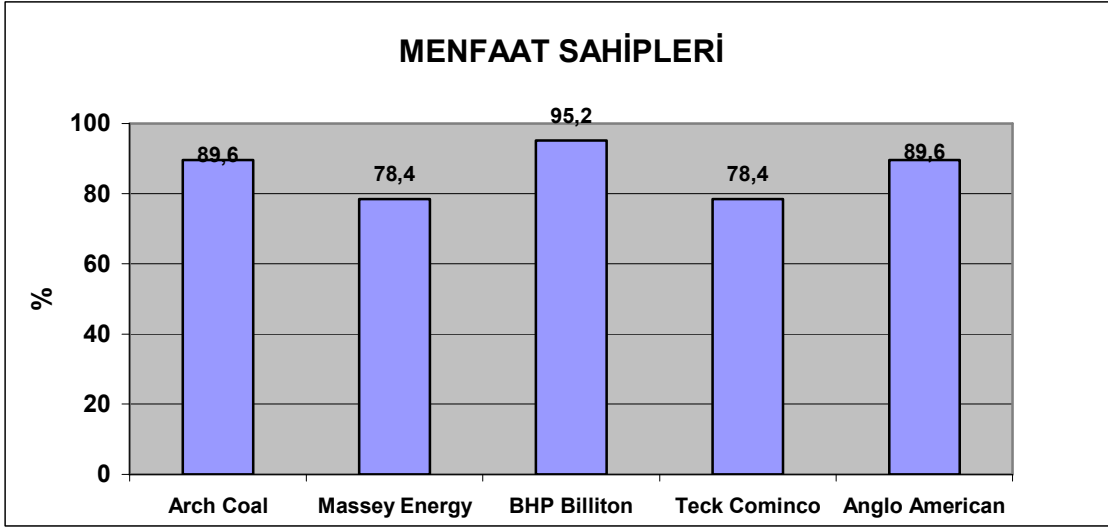


Ortaklık hakları konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı hisseler
- Azınlık hakları
- Oy hakkı – vekaleten ve birikimli oy
- Genel kurul
- Kar dağıtım politikası
- Ortakların bilgi alma hakları
- Şirket kültürü
- Şirket esas sözleşmesine ilişkin düzenlemeler

Değerlendirmeye konu olan beş Şirketten kurumsal yönetim ilkelerine ortaklık hakları ilkesi doğrultusunda en çok uyum sağlayan %92 ile BHP Billiton'dur. İkinci sırada ise % 76 ile Arch Coal yer almaktadır.

## B- Menfaat Sahipleri

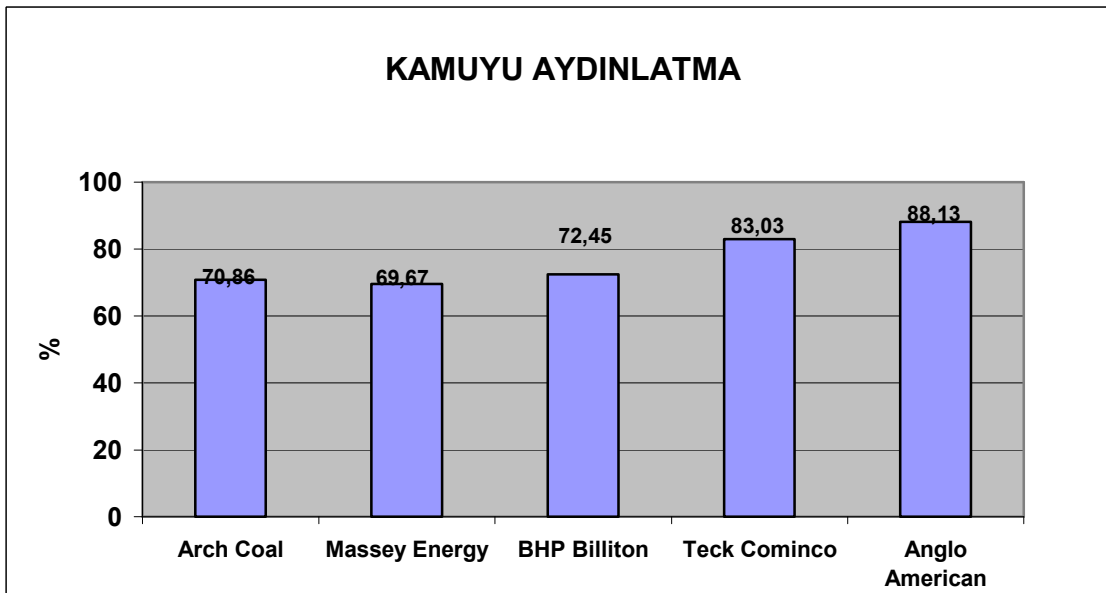


Menfaat sahiplerinin korunması konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Menfaat sahiplerine yönelik bilgilendirme
- Çalışanların şirket yönetimindeki yeri
- Çalışanlara ilişkin bilgilendirme
- Müşteri memnuniyeti
- Sosyal sorumluluk
- Çalışanlara yönelik performans kriterleri

Değerlendirmeye konu olan beş şirketten kurumsal yönetim ilkelerine menfaat sahiplerinin hak ve sorumlulukları ilkesi açısından %95.2 ile BHP Billiton en iyi uyum sağlayan şirkettir. İkinci sırayı ise %89.6 ile Arch Coal ve Anglo American paylaşmaktadır.

## C- Kamuyu Aydınlatma

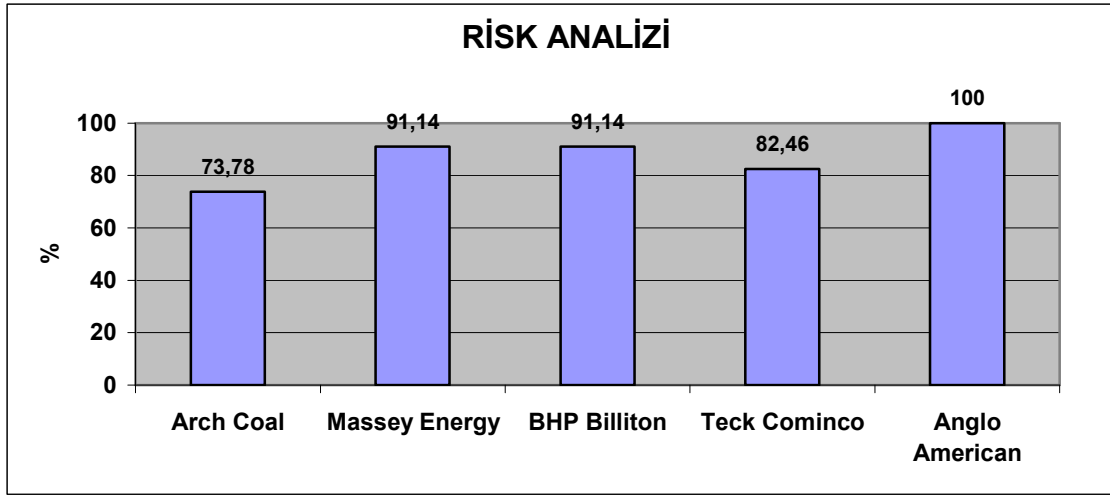


Kamuyu aydınlatma konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Kurumsal Yönetim beyanı
- Web sayfasının etkinliği
- Yıllık faaliyet raporları
- Yatırımcı ilişkileri birimi
- Yöneticilere sağlanan menfaatler
- Yatırımcıları bilgilendirme toplantıları
- Etik kurallar

Değerlendirmeye konu olan beş şirketten kurumsal yönetim ilkelerine kamuyu aydınlatma ilkesi açısından en çok uyum sağlayan % 88.13 ile Anglo American'dır. İkinci sırayı ise % 83.03 ile Teck Cominco almaktadır.

#### D- Risk Analizi

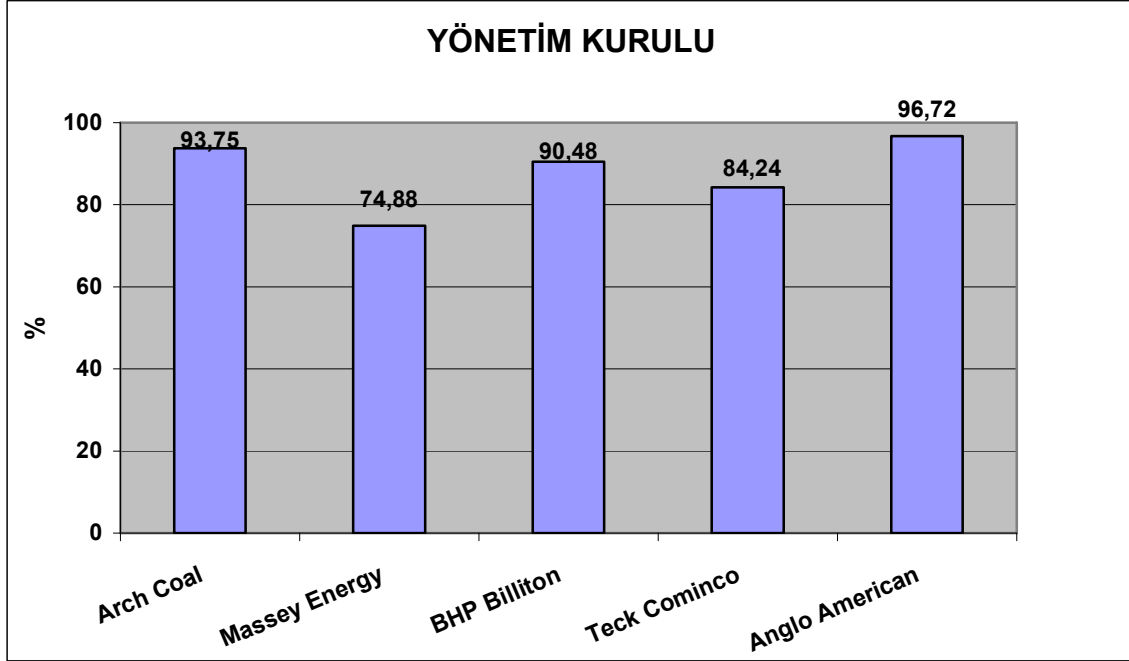


Risk analizi konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Mevcut ve potansiyel riskler
- Şirketin risk politikası
- Bağımsız denetim şirketi
- İç kontrol sistemi
- İç denetim
- Mali tablolar
- İştirak ve bağılı ortaklıklara ilişkin riskler
- Denetim komitesi

Değerlendirmeye konu olan beş şirketten kurumsal yönetim ilkelerine risk analizi açısından Anglo American %100 ile tam uyum sağlamaktadır. İkinci sırada ise %91,14 ile Massey Energy ve BHP Billiton yer almaktadır.

## E- Yönetim Kurulu

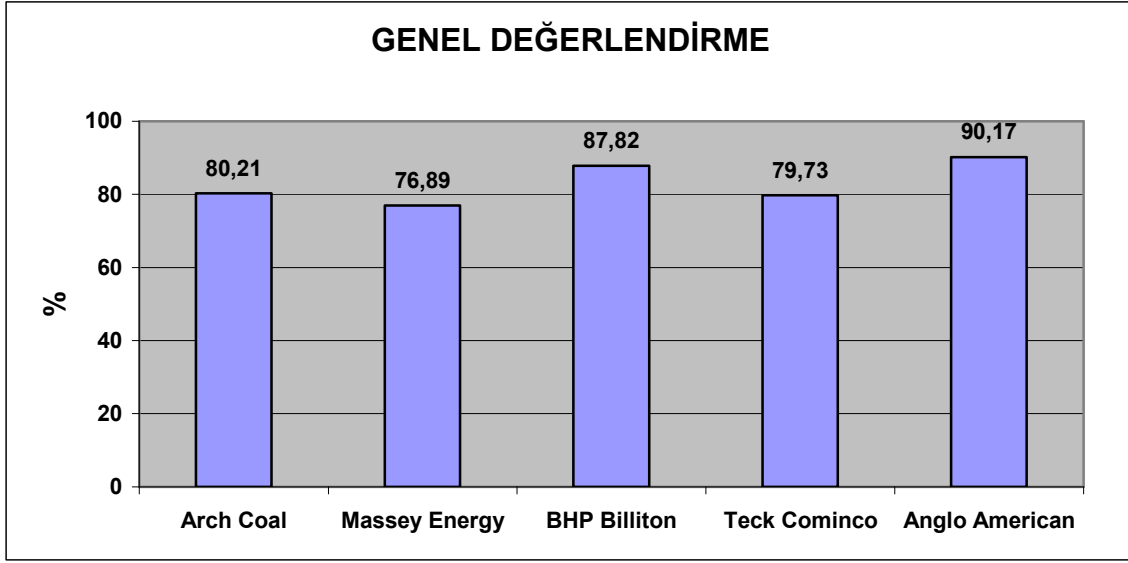


Yönetim kurulunun yapısı ve işleyişi konusunda değerlendirmenin yapıldığı bu bölümde özetle aşağıda yer alan konular araştırılmıştır:

- Yönetim kurulunun icrası
- Yönetim kurulunun yapısı
- Yönetim kurulunun görev ve yetkileri
- Yönetim kurulu toplantıları
- Yönetim kurulunun bilgi alma etkinliği – Sekretarya
- Yönetim kuruluna bağlı komiteler
  - Denetim komitesi
  - Kurumsal Yönetim Komitesi

Değerlendirmeye konu olan beş şirketten kurumsal yönetim ilkelerine yönetim kurulu açısından en çok uyum sağlayan % 96,72 ile Anglo American'dır. İkinci sırada ise %93,75 ile Arch Coal yer almaktadır.

## F- Genel Değerlendirme



Tüm ilkeler bazında genel bir değerlendirme yapıldığında değerlendirmeye konu beş maden şirketi arasında kurumsal yönetim kriterlerine en fazla uyum gösteren şirketin % 90,17 ile Anglo American olduğu görülmektedir. İkinci sırada %87,82 ile BHP Billiton yer almaktadır.